



## Bilancio di Previsione 2025 OFI FVG

### Relazione della Presidente dell'Ordine

Gentili Iscritte e Iscritti,

l'occasione di presentazione del bilancio di previsione per l'anno 2025 è circostanza importante di confronto e discussione. Il bilancio di previsione è un documento che non si limita a essere una previsione finanziaria, ma è espressione della visione strategico-politica dell'Ordine poiché intende delineare chiaramente i nostri obiettivi politici, la strategia per raggiungerli, e i mezzi che ci permetteranno di concretizzarli.

Il bilancio di previsione vuole innanzitutto riflettere la nostra missione: rappresentare, tutelare e valorizzare la professione del fisioterapista. Per fare ciò stiamo costruendo un Ordine capace di affrontare le sfide del futuro, ma ciò richiede una macchina organizzativa efficiente e robusta e tempo adeguato per il suo consolidamento.

Tuttavia, la crescente complessità degli adempimenti, dall'amministrazione dell'ente alla osservanza delle normative specifiche, comporta costi importanti, i quali assorbono una parte consistente del bilancio e dell'impegno di rappresentanza. Per poter rispondere ai doveri istituzionali ci affidiamo a consulenti specializzati in materia legale, fiscale e dal 2024 anche comunicativa. Queste competenze sono onerose ma indispensabili e questi costi "incomprimibili" consentono da un lato tranquillità amministrativo-gestionale e dall'altro di poter contare su una macchina organizzativa che si sta strutturando progressivamente.

Ad agosto di quest'anno, inoltre, ha preso servizio la segretaria dell'Ordine, una risorsa acquisita con modalità somministrata che in questa prima fase ci consente di fare fronte ai molti adempimenti di tipo amministrativo. Nell'anno 2025 si continuerà con questa modalità, ma per il prossimo futuro sarà necessario definire il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) del nostro ente e poi procedere attivando un concorso pubblico alla internalizzazione della risorsa.

Affrontati alcuni aspetti relativi alle questioni "gestorie" dell'ente, va condiviso in questa sede che il nostro Ordine si fonda sul lavoro instancabile di pochi, e le forze su cui possiamo contare sono purtroppo limitate rispetto al carico di lavoro da gestire. Al riguardo mi preme sottolineare che le indennità percepite dai Consiglieri, molti dei quali liberi professionisti, non sono commisurate all'impegno richiesto. Sarebbe auspicabile, nel prossimo futuro, poter riconoscere la giusta valorizzazione all'impegno profuso. Su questo aspetto c'è la volontà di sviluppare un sistema



di valutazione della performance che renda trasparenti le attività svolte e consenta una rivalutazione delle stesse, pur restando nel necessario equilibrio che il bilancio dell'Ordine deve mantenere.

Un altro aspetto chiave del bilancio riguarda gli investimenti, materiali e immateriali, già fatti e che è nostra intenzione continuare a fare. Nel corso del 2024 l'Ordine si è dotato di strumentazioni tecniche ed informatiche idonee a consentire il lavoro della segreteria e dell'Ufficio di presidenza. Nel 2025 si vuole continuare ad investire su "beni durevoli"; a tal riguardo si propone l'utilizzo di parte dell'avanzo maturato nelle annualità precedenti per completare la strutturazione del sito istituzionale avviata nel 2024, con la creazione di contenuti digitali interattivi che avranno la finalità di rendere l'Ordine più "vicino" ai propri iscritti e riuscire, auspicabilmente, a contribuire a creare senso di appartenenza alla community professionale. Gli investimenti in video e contenuti informativi per il sito hanno un chiaro carattere pluriennale e un'utilità futura evidente, garantendo così un impatto positivo sugli iscritti per diversi anni a venire. La comunicazione si conferma essere un pilastro strategico per noi: da un lato è fondamentale renderci riconoscibili e posizionarci in modo solido nel dibattito pubblico, dall'altro lato è essenziale creare strumenti di fidelizzazione per gli iscritti.

Sul fronte delle politiche professionali si intende investire nella proposta di eventi formativi che al momento vedono una specifica voce in bilancio che è nostra intenzione implementare non appena concluse le procedure di verifica dell'avanzo 2024.

In conclusione, questo bilancio riflette la nostra visione strategica per il futuro dell'Ordine, bilanciando la necessità di consolidare la struttura interna con l'impegno di offrire sempre più servizi e sostegno ai nostri iscritti. Il cammino è impegnativo, ma insieme potremo affrontare e superare queste sfide.

Ringraziando per il sostegno, si confida in una approvazione della proposta di bilancio 2025.

La Presidente

Melania Salina